

# SOPROTIC

## I- Activités

La société SOPROTIC sise à la Z.I de Agba a été créée en 1991. Elle est spécialisée dans la fabrication des tiges de chaussures, des chaussures semi-finies et des chaussures finies de gamme médio-fines.

## II-Objectifs de la mise à niveau

L'entreprise SOPROTIC a adhéré au Programme National de Mise à Niveau et au Programme de Modernisation de l'Industrie en vue de réaliser les objectifs suivants :

- La modernisation de son matériel de production ;
- L'amélioration des performances de SOPROTIC par une meilleure organisation de son usine et par un meilleur redéploiement de ses moyens et ressources ;
- L'amélioration de la qualité des produits fabriqués ;
- Le passage de la sous / traitance à la fabrication du produit fini.

## III-Plan d'actions

En vue de pouvoir concrétiser les objectifs ci-dessus cités, l'entreprise a mobilisé les ressources requises à cet effet et ce comme suit :

Moyens	Valeur
Investissements matériels	0,6 MD
Investissements immatériels	0,2 MD
Assistance technique	120 H / j d'expertise dont 48 H/j d'expertise internationale et locale dans le cadre du PMI

### Investissements matériels

Les investissements matériels engagés dans ce cadre ont concerné :

- L'acquisition de matériel et outillage industriels visant à élargir et diversifier la gamme des produits fabriqués ;
- L'acquisition de matériel informatique.

### Investissements immatériels

Les actions menées dans ce cadre ont concerné :

- L'acquisition de logiciels de paie et de comptabilité

### Appui du Programme de Modernisation Industrielle (PMI)

La SOPROTIC a bénéficié de l'appui du **PMI** dans le cadre du Programme National de Coaching et du Programme National de la Qualité (PNQ). Cet appui a concerné :

- L'assistance technique à la mise en place d'un **bureau de modélisme** et conception de modèles ;
- L'assistance technique à **l'introduction de la fonction sourcing** ;
- L'assistance technique à la mise en place d'une GPAO ;
- L'assistance technique pour la mise en place d'un système de management de la qualité, conformément aux exigences de la **norme ISO 9001 v2000**

### IV-Résultats atteints

	Avant PMNs (1999)	Après PMNs (2008)
IV.1-Développement technologique	Rang de sous-traitant	Passage de simple sous-traitant de tiges de chaussures à un fabricant de chaussures complètes
IV.2-Qualité	Système qualité non existant	Certification ISO 9001 v 2000
IV.3-Taux d'encadrement & emploi	Effectif : 131	Effectif : 220
	Evolution du taux d'encadrement de +2,76%	
IV.4- Exportation	Taux d'évolution des exportations entre 1999 et 2008 : +138%	

#### IV-1/Développement technologique

Les investissements réalisés par la SOPROTIC lui ont permis d'enregistrer un développement remarquable qui s'est traduit par :

- La mise en place d'un **bureau de modélisme et de conception de modèles** ;
- **L'introduction de la fonction sourcing** ;
- Le **passage de simple sous-traitant** de tiges de chaussures à un **fabricant de chaussures complètes** et co-traitant dans certains cas ;
- La mise en place d'une **GPAO** ;
- **L'amélioration de la valeur ajoutée** de la gamme fabriquée et sa diversification.

#### IV-2/Qualité : Obtention de la certification ISO 9001 V2000

En plus des investissements engagés visant à moderniser les outils de production, la maîtrise et le développement technologique de son activité, SOPROTIC a bénéficié d'un appui dans le cadre du PNQ, soutenu par le Programme de Modernisation Industrielle, portant sur la **mise en place d'un Système de Management de la Qualité** qui a permis à ladite entreprise d'être certifiée conformément au référentiel **ISO 9000 v 2000**.

### IV-3/Augmentation de l'emploi et amélioration du taux d'encadrement

Le développement de l'activité de la SOPROTIC a généré de nouveaux besoins en matière d'emploi et d'amélioration des compétences de ses ressources humaines. Ainsi, ladite entreprise a procédé :

- Au **recrutement de 89 nouveaux employés** pour porter son effectif total de **131 à 220** personnes (+ 68%);
- A l'**amélioration de son taux d'encadrement qui est passé de 15% à 18%** ;
- A la mise en œuvre d'un programme de formation continue qui a permis d'augmenter le taux de spécialisation des ouvriers, qui est passé à +42%.

### IV-4/Un développement remarquable des exportations

Le niveau de développement technologique atteint et les efforts engagés en matière de développement de modèles, de méthodes modernes de travail et de contrôle de la qualité ont permis à la SOPROTIC de consolider sa position sur l'export, et ce en réalisant une évolution de plus de **138%** entre la période 1999 et 2008.

### V- Conclusion

*« L'entreprise a atteint ses objectifs stratégiques grâce à la modernisation et l'innovation, avec l'appui considérable de l'Etat, à travers, particulièrement, le Programme de Mise à Niveau et le Programme de Modernisation Industrielle.*

*Le personnel de la SOPROTIC est satisfait et ambitieux quant à l'évolution de l'entreprise qui tend à s'accroître et à consolider son positionnement sur le marché de l'export. » soulignent les dirigeants de SOPROTIC.*