

# SARTEX

## I-Activités

La société SARTEX est implantée à Ksar Hellal- Gouvernorat de Monastir. Elle s'est spécialisée depuis sa création en 2003 dans la fabrication de tout article d'habillement. Actuellement, elle est l'une des plus importantes entreprises du secteur ITH, son effectif total est de 2800 personnes dont 70 ingénieurs.

## II-Objectifs de la mise à niveau

La société SARTEX a adhéré au Programme National de Mise à niveau en vue d'atteindre les objectifs suivants :

- L'acquisition des technologies de pointe, la qualification de la main d'œuvre et le développement des compétences.
- L'amélioration de la qualité au niveau social et environnemental et l'adaptation aux normes internationales en la matière.
- La montée en niveau de gamme des produits tout en maîtrisant les coûts directs et indirects afin de rester concurrentiel au niveau prix.

Aussi la société SARTEX a adhéré au **Programme de Modernisation Industrielle** avec **un objectif d'assurer son passage d'un rang de co-traitant à un rang de producteur de produit fini.**

## III-Plan d'actions

Pour atteindre ces objectifs, SARTEX a mis en place les moyens nécessaires pour la réalisation des actions retenues dans les quatre plans de Mise à Niveau entre 1995 et 2007.

Moyens	Valeur
Investissements matériels	15,6 MDT
Investissements immatériels	H/j 3,7 MDT
Assistance technique	200 H/j d'expertise dans le cadre du PMI dont et 100 H/j d'expertise internationale

### Investissements matériels

Les actions qui ont été menées par SARTEX dans le cadre de la réalisation de ses quatre plans de Mise à Niveau ont porté sur :

- Acquisition matériel de coupe, de piquage et de délavage.
- Acquisition matériel de broderie et de sérigraphie.
- Acquisition d'un matériel informatique :Station CAO/DAO...

## Investissements immatériels

Les investissements matériels réalisés ont été accompagnés par la réalisation d'une multitude d'actions d'assistance technique visant à renforcer la position de SARTEX sur le marché de l'export :

- La mise en place des fonctions commerciale et marketing ;
- La mise en place de logiciels de GRH, CAO/DAO ;
- Le développement en interne de logiciels de GMAO, GPAO ;
- L'assistance technique pour le développement de nouveaux produits ;
- L'assistance technique ciblée sur les processus de fabrication, la logistique, la maintenance, etc

### L'appui du Programme de Modernisation Industrielle (PMI)

SARTEX a bénéficié dans le cadre du PMI, d'une assistance technique de 200 H/J d'expertise dont 100 H/J d'expertise internationale qui a concerné :

- La création des nouvelles fonctions stylisme, modélisme, teinture,
- L'assistance technique à la certification ISO14001 et OHSAS 18001.

## IV- Résultats du programme de mise à niveau

	Avant PMNs (1995)	Après PMNs (2007)
IV.1- Développement technologique	-VA=30%	-VA=42% -CAO/DAO ,GMAO,GPAO -Matériel de production au top des technologies
IV.2- Qualité	Absence de laboratoire	-Mise en place d'un laboratoire moderne -Certification ISO14001,OHSAS18001.
IV.3- Emploi	50	2865
IV.4- Exportation	5 MDT	71 MDT

### IV.1- Un développement technologique important

Les efforts engagés par l'entreprise SARTEX en matière de développement technologique ont permis d'aboutir aux résultats suivants :

- **L'augmentation du taux d'intégration** par le développement de nouveaux produits moyennant son passage partiel au producteur de produits finis ce qui a favorisé l'amélioration de valeur ajoutée de l'entreprise qui est passée de **30%** avant MAN à **42%** en 2008.
- Le développement de la **fonction stylisme-modélisme** par la mise en place d'un **CAO/DAO**.

- Une meilleure maîtrise des outils de production par la mise en place d'un **GMAO** et d'un **GPAO**.

#### IV.2- Une maîtrise parfaite de la qualité

Des efforts considérables ont été engagés par SARTEX en matière de qualité et qui se sont traduits par :

- La mise en place d'un **laboratoire moderne** permettant d'améliorer considérablement le contrôle de la qualité des produits de l'entreprise ;
- L'amélioration du niveau de polyvalence qui a atteint **20** points avoisinant les standards européens ;
- La mise en place d'un système de management environnemental selon la norme **ISO14001** ;
- La mise en place d'un système de gestion de l'hygiène et la sécurité au travail selon la norme **OHSAS 18001**.

#### IV.3- Emploi :Une croissance très remarquable

L'effectif total de l'entreprise SARTEX a subi une évolution exponentielle sur les dix dernières années en passant de **50** personnes **en 1995** à **2865** personnes **en 2008** et s'est accompagné par une amélioration du taux d'encadrement de l'entreprise en recrutant une centaine de nouveaux diplômés de l'enseignement supérieur.

#### IV.4-Une augmentation notable des exportations

La mise en œuvre des plans de mise à niveau et le passage de la co-traitance au produit fini a contribué à l'augmentation notable des quantités produites avec une meilleure valeur ajoutée, ainsi SARTEX a pu **consolider davantage sa position sur les marchés de l'exportation avec une évolution annuelle moyenne de 15% et faire croître ainsi son chiffre d'affaires à l'export qui est passé de 5 MDT en 1995 à 71 MDT en 2008.**

#### V- Conclusion et Perspectives futures

*Malgré une conjoncture internationale difficile, SARTEX est confiante en son avenir : Pour le DG de l'entreprise, la mise en œuvre de l'ensemble des actions prévues au niveau des plans de mise à niveau de SARTEX lui permettrait d'atteindre un rythme de croissance annuelle de 10%, soit un chiffre d'affaires de **105 MDT en 2010.***