

MEUBLATEX INDUSTRIES

I-Activités

Créée en 1972 par Monsieur Néji MHIRI, MEUBLATEX Industries est spécialisée dans la fabrication de meubles en tout genre (en bois, en métal et en produits synthétiques) pour l'administration, l'hôtellerie, les banques et les particuliers.

II-Objectifs de la mise à niveau :

Meublalex Industries a intégré depuis 1998 le Programme de Mise à Niveau de l'Industrie et a réalisé depuis cette date **deux plans** ayant comme principaux objectifs l'amélioration de la qualité des produits de l'entreprise, la diversification de la gamme de production et l'amélioration des conditions de travail.

III-Plan d'actions :

Pour atteindre ces objectifs, MEUBLATEX Industries a mobilisé les moyens requis pour la réalisation des plans d'actions prévus au niveau de ces **deux programmes de mise à niveau** et qui ont concerné la période s'étalant entre 1998 et 2008 :

Moyens	Valeur
Investissements matériels	12,5 MD
Investissements immatériels	1,3 MD
Assistance technique	185H/j d'expertise dont 25 H/j d'expertise dans le cadre du PMI

Investissements matériels

Les principales actions qui ont été menées dans ce cadre ont porté sur ce qui suit :

- La **modernisation de l'outil de production** (acquisition de machines à commande numérique)
- La création d'une **nouvelle unité de production de meubles et de composants en panneaux mélaminés**.
- La mise en place de **cabines de peinture permettant le travail hors poussière** ayant un impact direct sur la qualité des produits,
- Le renforcement et la **mise en place de nouvelles installations d'aspiration** dans le cadre de l'amélioration de l'environnement de travail et de la qualité des produits.

Investissements immatériels :

Les efforts qui ont été engagés par MEUBLATEX en vue d'être à la pointe des technologies ont été accompagnés par des investissements immatériels importants dont :

- La **création d'un bureau d'études central pour la conception et le design** ;
- La mise en place d'un système de management de la qualité conformément à la norme **ISO 9001** ;

- La mise en place d'un système d'information intégré à travers l'acquisition d'un **ERP** ;
- L'acquisition de logiciels de conception/fabrication assistées par ordinateur (**CFAO**) ;
- La réorganisation du **lay out machines** ;
- La mise en œuvre d'un **programme de formation** pour l'ensemble du personnel.

L'appui du Programme de Modernisation Industrielle (PMI)

MEUBLATEX a bénéficié de l'appui du PMI à travers le programme national de la qualité qui lui a permis la reconversion de son système de management de la qualité selon les exigences de la norme **ISO 9001 :version 2000**.

IV-Résultats de la mise à niveau :

	Avant PMNs (1998)	Après PMNs (2008)
IV.1-Développement technologique	-Matériel de fabrication vétuste	-Entreprise équipée de machines à commandes numériques -Mise en place : CFAO, ERP
IV.2-Qualité	Absence de systèmes qualité	certifications ISO 9001 V.2000
IV.3-Nombre de cadres	9%	18%
4.C.A		Augmentation du chiffre d'affaires de plus de 25 %

IV.1-Un développement technologique notable

Les investissements réalisés par Meublutex Industries dans le cadre du PMN lui ont permis de connaître une mutation technologique notable qui s'est matérialisée par:

- La mise en place d'un **bureau d'études pour la conception et le design** des produits et son équipement avec un **CFAO** ;
- L'acquisition de **machines à commandes numériques** permettant de produire une **gamme infinie de modèles et de designs à plus forte valeur ajoutée** ;
- **L'amélioration de la productivité de plus de 30%** grâce à la réorganisation du lay out et l'étude des postes de travail qui ont aboutit en premier lieu à la mise à disposition d'indicateurs de gestion qui visualisent les résultats de l'entreprise et permettent de les maîtriser ;
- Et la modernisation de l'environnement du travail grâce à la mise en place de nouvelles installations d'aspiration de la poussière.

IV.2- Obtention de la certification ISO 9001 V.2000

Grâce à ses efforts en matière de qualité Meublutex Industries est parvenue à :

- **Mettre en place un système de management de la qualité conformément à la norme ISO 9001 :2000.**

- Réduire le taux des produits non conformes de 35% ;
- Réduire le taux de sa consommation en matières premières de 9% ;
- Réduire le nombre des réclamations clients de 50%.

IV.3-Doublement du taux d'encadrement

En vue de maximiser l'impact des différentes actions réalisées dans le cadre de ses programmes de mise à niveau sur sa compétitivité et atteindre les performances qui leur sont assignées, **Meublatex Industries a procédé au renforcement de son taux d'encadrement qui a été doublé sur la période 1998-2008 et ce en passant de 9% à 18%.**

IV.4-Développement du Chiffre d'Affaires

Grâce aux différentes actions matérielles et immatérielles menées dans le cadre de ses PMNs, **la production de Meublatex Industries s'est diversifiée et la qualité de ces produits a été nettement améliorée**, ce qui a permis **une augmentation de 25% de son chiffre d'affaires.**

Ce développement a permis aussi à Meublatex Industries **d'accéder à des marchés extérieurs tels que l'Europe, la Lybie, l'Algérie et l'Arabie Saoudite.**

Conclusion : Des perspectives prometteuses

« La société Meublatex Industries s'est développée dans le cadre d'une succession de plans de mise à niveau depuis 1998. Elle a atteint un niveau jugé confortable dans le domaine du meuble et de leader à l'échelle nationale. Cette politique de mise à niveau a joué un grand rôle dans le succès de la commercialisation des produits fabriqués aussi bien sur le marché local qu'à l'export (l'Europe, les pays arabes tels que la Lybie, l'Algérie, l'Arabie Saoudite, etc..).

Nous considérons que la politique de mise à niveau adoptée est donc un choix stratégique indispensable à la pérennité de toute entreprise qui se respecte. » déclare les dirigeants de Meublatex industries.