

FILIN

I- Activités

La société FILIN est basée à Chbedda – Fouchana, Gouvernorat de BEN AROUS. Elle a été créée en 1991 et s'est spécialisée dans la production du fil 100% lin, dont le titrage est diversifié du numéro métrique 7 au 26. Le fil est destiné totalement à l'exportation, principalement vers l'Italie, mais aussi vers la France, la Belgique, l'Espagne, la Hongrie, le Maroc et le Japon.

II- Objectifs de la mise à niveau

Dans un objectif de modernisation et d'amélioration de son outil de production, d'intégration du tissage et de diversification de ses produits, notamment le fil, l'entreprise a adhéré au Programme National de Mise à Niveau, et ce en réalisant **trois plans de mise à niveau**.

Cette même entreprise a adhéré au Programme de Modernisation Industrielle en vue de soutenir la mise en œuvre de ses plans de mise à niveau, et ce par la réalisation d'une action portant sur la mise en place d'un système de management de la qualité ISO 9001 Version 2008.

III- Plan d'actions

Pour atteindre ces objectifs, FILIN a mis en place les moyens requis pour la réalisation des plans d'actions prévus au niveau de ses **trois programmes de mise à niveau**, et qui ont concerné la période s'étalant entre 2001 et 2008 :

Moyens	Valeur
Investissements matériels	18 MD
Investissements immatériels	1 MD
Assistance technique	1125 H/ j dont 1100 d'expertise internationale

Investissements matériels

Les actions qui ont été menées dans le cadre de la réalisation de ces plans de mise à niveau ont permis à l'entreprise :

- La modernisation des équipements de l'Usine et l'introduction de nouvelles technologies : acquisition de métiers à 528 fuseaux et à levés automatiques ;
- L'intégration de l'activité par l'introduction de la nouvelle unité de tissage ;
- L'augmentation de la capacité de production ;
- L'extension du parc informatique ;
- L'amélioration sensible de la qualité des produits.

Investissements immatériels :

Les investissements matériels ainsi réalisés ont été accompagnés par la réalisation d'une multitude d'actions d'assistance technique, avec le concours du **PMN et du Programme de Modernisation Industrielle (PMI)**, en vue de renforcer sa position sur le marché de l'export :

- La mise en place d'une GPAO
- La mise en place d'une GMAO
- La mise en place d'un logiciel de code à barres
- La réalisation de plusieurs missions d'assistance technique liées au process de production.
- La mise en place d'un système de management de la qualité ISO 9001 version 2008 avec le soutien du PMI.

Pour la mise en œuvre de ces actions, l'entreprise FILIN a bénéficié d'une assistance technique de **1125 H/J** d'expertise, dont **25 H/J** d'expertise dans le cadre **du Programme de Modernisation Industrielle**.

IV- Résultats atteints

	Avant PMNs (2001)	Après PMNs (2008)
IV-1. Développement technologique et intégration du produit	-Machines de production technologiquement dépassées	-Modernisation des Machines de production. -Mise en place GMAO/GPAO
IV-2. Qualité	-Absence de système management de la qualité. -Laboratoire contrôle qualité sous-équipé	- Acquisition d'un nouveau matériel de laboratoire de contrôle qualité produit -Mise en place d'un système de management de la qualité, avec le soutien du PMI
IV-3. Emploi	Effectif : 198	Effectif : 266
IV-4. Evolution CA par au	10,4 MD	18,1 MD (72 %)
IV-5. Exportation	10,4 MD	18,1 MD (72 %)

IV-1. Un développement technologique important

Les efforts engagés par l'entreprise FILIN en matière de développement technologique ont permis d'aboutir aux résultats suivants :

- Développement de la capacité de l'entreprise en matière de production, et notamment l'intégration du tissage et la diversification des fils de titres fins, ce qui s'est traduit par l'augmentation moyenne de 100% de la capacité de production.

- Une meilleure gestion de la production et de la maintenance grâce à la mise en place d'une GPAO et d'une GMAO.

IV-2. Qualité : Certification ISO 9001 et modernisation laboratoire

Des actions d'amélioration pertinente ont été engagées pour la maîtrise de la qualité des produits et le système de management de la qualité par :

- Le renforcement du laboratoire de contrôle de la qualité, et ce par l'acquisition de nouveaux équipements, ce qui a amélioré nettement la qualité des produits.
- La mise en place d'un système de management de la qualité selon le référentiel ISO 9001 version 2000.

IV-3. Doublement de l'emploi

L'effectif total de l'entreprise FILIN est passé à plus du double, soit une évolution de **120%** suite aux extensions de la filature et à la création de la nouvelle activité de tissage et au développement des fils et du tissu.

IV-4. Une augmentation notable du chiffre d'affaires

La mise en œuvre des plans de mise à niveau a contribué à l'augmentation notable des volumes de production avec la réduction des coûts de production et le lancement des nouveaux produits sur les marchés d'exportation. Ainsi, FILIN a pu faire croître son chiffre d'affaires qui est passé de **10,4 MD à 18,1 MD**, soit une évolution de **72%**.

IV-5. Développement des exportations

Grâce au développement de ces nouveaux produits, l'entreprise FILIN a pu consolider sa position et ses parts sur les marchés européens. Ainsi, son chiffre d'affaires a affiché une évolution de + 72%.

V- Conclusion

La réussite de la mise en œuvre de ses plans de mise à niveau et la certification de son système selon le référentiel ISO 9001, a incité l'entreprise FILIN à investir, encore plus, pour compléter son cycle de production en amont, par l'implantation d'une unité de cardage et de peignage ; ainsi que pour compléter et diversifier sa gamme de produits par l'acquisition de métiers à filer produisant les titres fins pour habillement (Nm 39).