

DENIM AUTHORITY

I-Activités :

La société DENIM AUTHORITY est basée à Ras Djebel - Gouvernorat de Bizerte. Depuis sa création en 1975, elle s'est spécialisée dans la production des jean's et sportswear.

II-Objectifs de la mise à niveau:

- Réussir le passage de mono client au multi clients ;
- Développer la créativité à travers la mise en place d'un service de recherche et développement des tendances ;
- Moderniser les outils de production ;
- Développer la culture qualité .

III-Plan d'actions

Pour atteindre ces objectifs, la société DENIM AUTHORITY a mis en place les moyens requis pour la réalisation des plans d'actions prévus au niveau de ses **trois programmes de mise à niveau** et qui ont concerné la période s'étalant entre 1998 et 2009:

Moyens	Valeur
Investissements matériels des trois PMN	13,6 MDT
Investissements immatériels des trois PMN	4 MDT
Assistance technique	200 H/j d'expertise locale et 380 H/j d'expertise internationale

Investissements matériels

Les actions matérielles qui ont été menées dans le cadre de la réalisation des plans de mise à niveau de DENIM AUTHORITY ont porté sur :

- La modernisation des équipements de l'usine, notamment le matériel de piquage et les machines spéciales de délavage et traitements spéciaux.
- L'acquisition de machines de lavage, teinture et traitements spéciaux.
- L'acquisition de matériel de laboratoire.
- L'acquisition de matériel informatique.

Investissements immatériels

Les investissements matériels réalisés ont été accompagnés par la réalisation d'une multitude d'actions d'assistance technique:

- Mise en place des départements de R&D et commercial ;
- Engagement d'un plan pour la formation des ouvrières ;
- Assistance technique gestion de stocks .

Appui du PMI

L'entreprise a adhéré au programme national de la Qualité et a bénéficié dans ce cadre d'une assistance technique de **25 H/J d'expertise à travers le Programme de Modernisation Industrielle** pour la mise en place d'un système de management de la qualité OHSAS 18001 et SA 8000.

IV- Résultats atteints :

	Avant PMNs (1998)	Après PMNs (2008)
IV-1. Développement technologique	Machines de piquage et de délavage techniquement dépassées	- Matériel de piquage et machines spéciales de lavage et traitements spéciaux. - Equipement de laboratoire et de développement
IV-2. Qualité	Aucune certification qualité	- Mise en place d'un système de management de la qualité OHSAS 18001 et SA 8000 avec le soutien du PMI.
IV-3. Emploi (+20%)	Effectif : 2080	Effectif : 2400
IV-4. Evolution CA par an (10%)	38,4 MDT	54,6 MDT (42 %)
IV-5. Exportation	38,4 MDT	54,6 MDT (42 %)

IV-1/ Un développement technologique important

Les efforts engagés par l'entreprise DENIM AUTHORITY en matière de développement technologique ont permis d'aboutir aux résultats suivants :

- **La mise en place d'un département Recherche et Développement** pour la création de nouveaux produits avec acquisition d'équipements de laboratoire.
- **La création et le lancement des nouvelles collections en produits finis et d'articles de haut de gamme** pour ses nouveaux clients.

IV-2/ Qualité :Obtention de trois certification

Grâce à une assistance technique pertinente DENIM AUTHORITY est parvenue à :

- La mise en place d'un système de management de la qualité **OHSAS 18001** et social **SA 8000** ;
- La mise en place d'un système de management de la qualité selon les exigences de la norme **ISO 9001** ;

- **La réduction du taux de rebut** en pourcentage des ventes de **10%** en 2005 à **5%** en 2008 ; La performance de la gestion des ressources humains

IV-3/ Emploi : Augmentation de 20%

Les investissements engagés par DENIM AUTHORITY dans le cadre de ses différents programmes de mise à niveau ont été accompagnés par **une augmentation notable du nombre d'emploi** qui est passé de **2080 à 2400 (+20%)** .

IV-4 / Une augmentation notable des exportations

La mise en œuvre des plans de mise à niveau a contribué à l'introduction de nouveaux produits relevant de la haut de gamme et à l'augmentation du volume des ventes de l'entreprise. Ainsi DENIM AUTHORITY a pu faire croître son chiffre d'affaires à l'export qui est passé de **38,4 MDT** en 1998 à **54,6 MDT** en 2008, soit une évolution globale de **42%** et une évolution annuelle moyenne de 10%.

V- Conclusion

Grâce aux actions réalisées dans cadre de ses plans de mise à niveau, DENIM AUTHORITY dispose aujourd'hui de plusieurs points forts qui ne manqueront pas de favoriser davantage le développement de l'entreprise et diversifier encore plus sa clientèle étrangère:

- Une organisation favorisant le circuit court et la satisfaction du client ;
- Des certifications selon les référentiels ISO 9000 ; OHSAS 18001 et SA 8000.